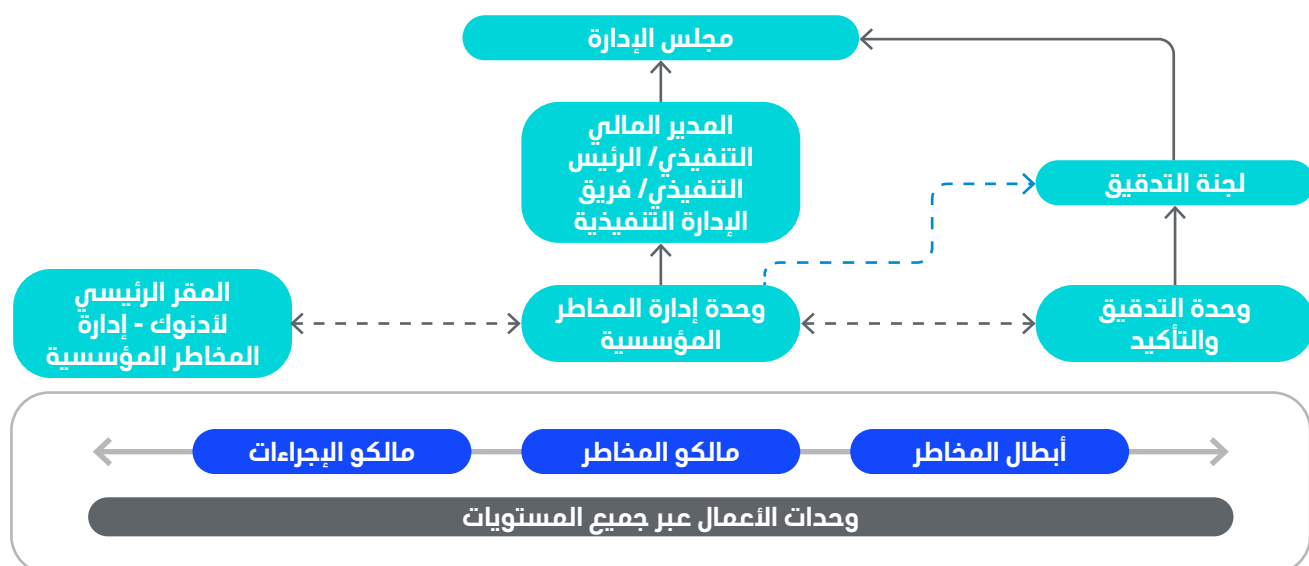




الهيكل



يُعد برنامج إدارة المخاطر المؤسسية مكوناً أساسياً لعملياتنا التجارية، والذي يستهدف حماية قيمة أصحاب المصلحة وتحقيق أهداف النمو المستدام. يقوم إطار إدارة المخاطر المؤسسية على منهجية استباقية، تهدف إلى تحديد المخاطر، وتقييمها، وإدارتها، لا سيما تلك الناشئة عن الاتجاهات العالمية، والحقائق البيئية الجديدة، والمواقف غير المتوقعة.

تتماشى سياستنا لإدارة المخاطر المؤسسية مع أفضل الممارسات الوطنية والدولية في هذا المجال، بما في ذلك معيار أيزو 31000، مع دمج اعتبارات المخاطر في صياغة الاستراتيجية والتخطيط وتخصيص رأس المال واتخاذ القرارات اليومية عبر جميع قطاعات الأعمال الأساسية.

يعتمد **إطار عملنا وعملياتنا** إدارة **المخاطر** على دورة تقييم مستمرة ومتسقة، حيث نقوم بتحديد المخاطر من خلال تقييمات منظمة، والمراقبة الاستشرافية للاتجاهات المستقبلية، والدروس المستفادة من الحوادث السابقة، بالإضافة إلى ملاحظات أصحاب المصلحة. بعد ذلك، نقيم كل خطر من حيث الاحتمالية، والاثّر، وسرعة حدوثه، ثم نحدد الأولويات وفق مستوى تقبل الشركة للمخاطر. وتشمل استجاباتنا: تجنب المخاطر، أو تقليلها، أو نقلها، أو قبولها، مع تحديد مسؤوليات واضحة لكل استجابة، إلى جانب المعاليم الزمنية ومؤشرات الأداء لمتابعة التنفيذ.

تعتمد "أدнок للتوزيع" على دمج تحليل السيناريوهات المختلفة، واختبارات الضغط، وخطط استمرارية الأعمال وإدارة التزامات لتعزيز الجاهزية لمواجهة التحدائالناذرة ذات التأثير الكبير. وثراقب مؤشرات المخاطر الرئيسية والتقييم الذاتي للضوابط الرقابية وخطط الإجراءات الإدارية عبر لوحات معلومات موحدة، ما يتيح تصعيد المخاطر في الوقت المناسب واتخاذ قرارات استراتيجية مستندة إلسالبيانات.

في عام 2025، نفذت إدارة المخاطر المؤسسية تقييمات للمخاطر عبر مختلف أقسام الشركة، وشجّلت نتائج هذه التقييمات في سجلات تفصيلية توضح طبيعة المخاطر المحددة، والإجراءات الرقابية المتبعة، وتصنيف المخاطر، وخطط العمل للتخفيف منها.

تتسم هذه الاستراتيجيات بارتباطها الوثيق بمؤشرات الأداء الرئيسية وتخضع لعمليات مراجعة وتقييم شهرية مع جميع الأقسام، لضمان تتبع مسارات الإنجاز والتحقق من فاعلية التطبيق. علوة على ذلك، تعمل الشركة على مواءمة مقاييس إدارة المخاطر مع منظومة الحوافز المالية، ترسيخاً لثقافة الالتزام بالسلامة والمسؤولية المهنية.

تستند فعالية إدارة المخاطر المؤسسية إلى ركيزتين أساسيتين هما **الثقافة والقدرات المؤسسية**؛ حيث نحرص على إرساء بيئة عمل تشجع على المبادرة بالإفصاح، بما يضمن رصد المخاطر الناشئة في مراحلها التولى وتبادل الدروس المستفادة بمرونة عالية. وتعمل قنوات التواصل المتخصصة والبرامج التدريبية على ترسيخ مبدأ المحاسبة، في حين يضع النهج القيادي المعايير المثلى للسلامة والامتثال وأخلاقيات العمل.

وعبر المواءمة بين الحوكمة الرصينة والتقارير الشفافة والأدوات التطبيقية، تكفل "أدнок للتوزيع" تحديد المخاطر الجوهرية وقياسها وإدارتها ضمن مستويات تتماشى مع معاييرنا لتقبل المخاطر، مما يسهم في تعزيز مرونة الشركة وخلق قيمة مستدامة طويلة الأمد لجميع أصحاب المصلحة.



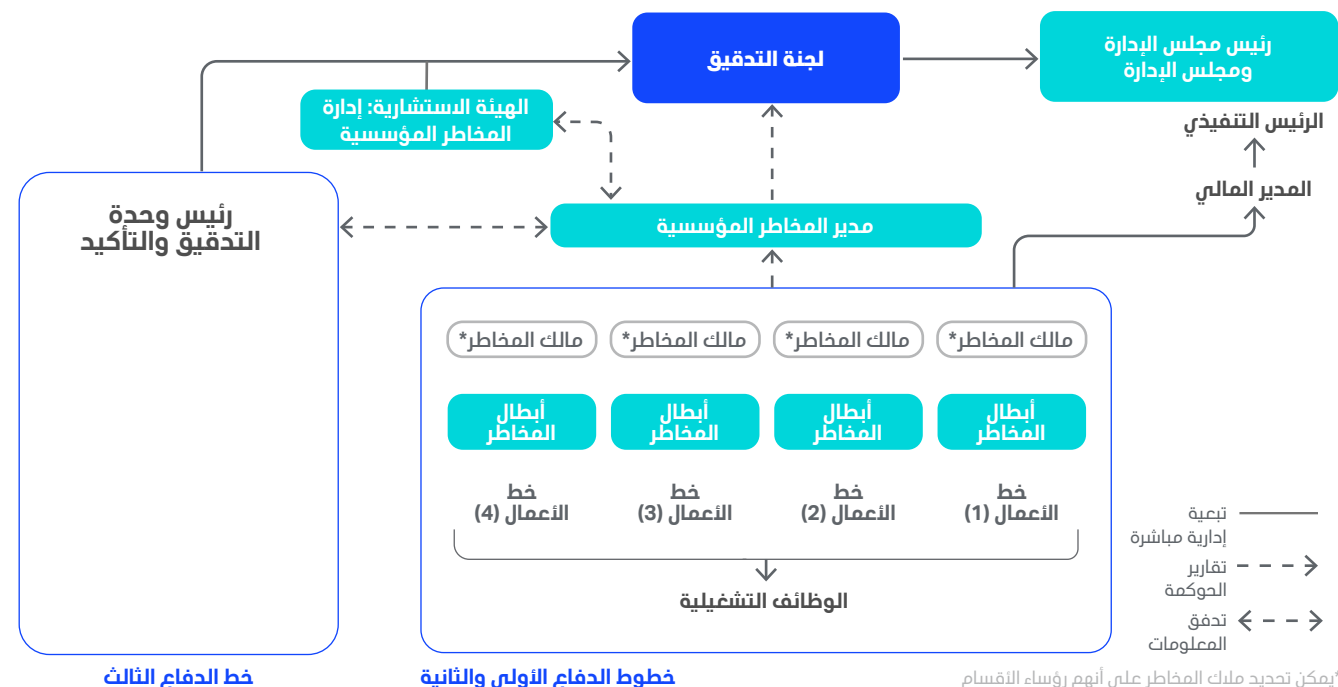
تعتمد **الحوكمة والإشراف** على مجلس الإدارة الذي يحدد مستوى تقبل الشركة للمخاطر وحدود تحملها، ويشرف على فعالية نظام إدارة المخاطر. تُرفع تقارير شاملة عن المخاطر إلى المجلس على أساس ربع سنوي، ويتحمل المجلس مسؤولية محاسبة الإدارة على الالتزام بالسياسات والضوابط. ويلعب مجلس الإدارة دورًا محوريًا في تحقيق أهداف الشركة في إدارة المخاطر. كما تُعقد جلسات تدريبية وتوعوية دورية للمجلس وفريق القيادة التنفيذية لتعزيز مهاراتهم في إدارة المخاطر وتعزيز مبدأ الشفافية.

تضطلع لجنة التدقيق بدور إشرافي مستقل على إدارة المخاطر المؤسسية، عبر مراجعة تقييمات المخاطر وخطط التخفيف الرئيسية وأي تغييرات جوهرية في ملف المخاطر. بينما تتحمل الإدارة التنفيذية مسؤولية التنفيذ الفعلي، ضمن دمج استجابات المخاطر في خطط الأعمال، والعقود، وآليات التسعير، والضوابط التشغيلية. وتقوم وحدة إدارة المخاطر المؤسسية المخصصة بتصميم الإطار وتحديثه، وتسهيل التعرف على المخاطر وتقييمها على مستوى المؤسسة، وتجميع المعلومات المرتبطة بالمخاطر. فيما تُعنى وحدة التدقيق والتأكد بتقديم التقارير للإدارة ومجلس الإدارة. وإعداد تقييمًا موضوعيًا لتصميم الضوابط وعمليات إدارة المخاطر المؤسسية وضمان فعاليتها.

الأدوار والمسؤوليات

يتشكل هيكل إدارة المخاطر المؤسسية من: مجلس الإدارة، ولجنة التدقيق، والرئيس التنفيذي، وفريق القيادة التنفيذية، وفريق إدارة مخاطر المؤسسة، ووحدة التدقيق والتأكد، بالإضافة إلى أبطال إدارة المخاطر المؤسسية.

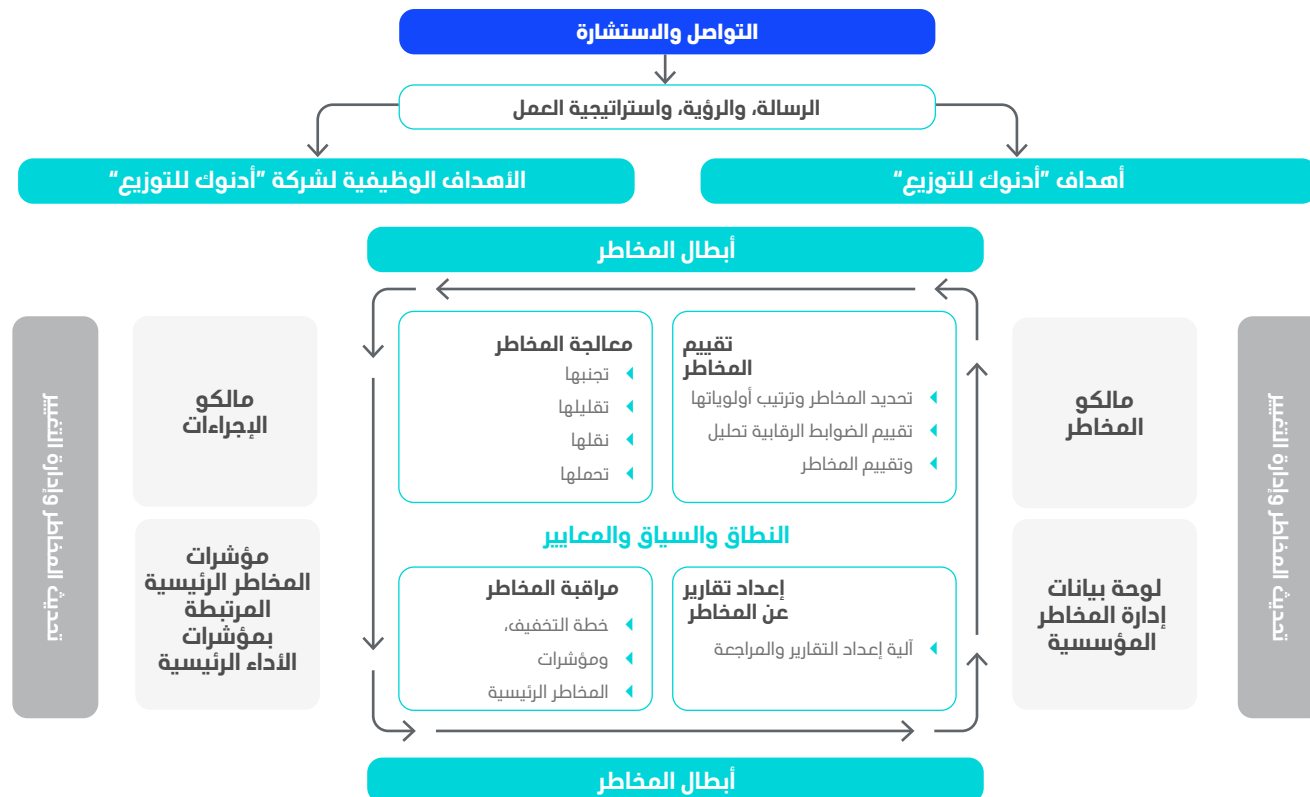
- **مالكو المخاطر:** المسؤولون عن إدارة المخاطر المحددة داخل أقسامهم.
- **أبطال إدارة المخاطر المؤسسية:** يضمنون الالتزام بممارسات إدارة المخاطر ويعززون ثقافة الوعي بالمخاطر. يشمل ذلك تدريب الموظفين لضمان فهمهم للمخاطر المرتبطة بأدوارهم والإجراءات الضرورية للتخفيف منها.
- **وحدة التدقيق والتأكد:** تتولى تقييم مستقل لإطار إدارة المخاطر المؤسسية.



تتضمن عملية إدارة المخاطر المؤسسية في "أدнок للتوزيع" ست مراحل رئيسية:



على المستوى التشغيلي، تنفذ وحدات الأعمال إطار إدارة المخاطر عبر أبطال المخاطر، ومالكي المخاطر، ومالكي الإجراءات الذين يحددون المخاطر، ويطبّقون تدابير التخفيف منها، ويرفعون التقارير بشأنها. يوفر هذا الهيكل حلقة رقابية متكاملة تبدأ من إدارة المخاطر الميدانية، والتأكيد المستقل، وصولاً إلى إشراف مجلس الإدارة.



تكامل منظومة إدارة المخاطر المؤسسية وتطويرها

دمج إدارة المخاطر في عملية اتخاذ القرار: أجرت "أدнок للتوزيع" تقييمًا حديثًا لقياس مستوى نضج إدارة المخاطر المؤسسية، مستندة في ذلك إلى الاحتياجات والتوجهات المستجدة، كما وضعت خطة تطوير تهدف إلى الارتقاء بممارسات إدارة المخاطر. وتضمنت أبرز المبادرات المنفذة ما يلي:

- تنظيم ورش عمل توعوية حول المخاطر بمشاركة فريق الإدارة التنفيذية، وعلى رأسهم الرئيس التنفيذي، لتشمل جميع وحدات الأعمال بهدف رصد المخاطر المستجدة وتطوير آليات التخفيف من المخاطر القائمة.
- صياغة إطار متكامل لتقييم الفرص، وإعداد معايير نضج المخاطر، مع إجراء دراسة استقصائية لثقافة المخاطر المؤسسية وتحديد مؤشرات المخاطر الجوهرية الرئيسية وربطها بمؤشرات الأداء الرئيسية للمؤسسة.
- دمج أطر مخاطر المناخ الخاصة بشركة "أدнок للتوزيع" في تقييمات مخاطر المناخ والحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.
- اعتماد أدوات تقنية للقياس الكمي للمخاطر، مما يساهم في دقة التقييم وترتيب الأولويات وتحسين توزيع الموارد.
- تتبع ورفع كفاءة إدارة المخاطر المؤسسية في "أدнок للتوزيع" بصفة دورية، بما في ذلك تحديث نظام إدارة المخاطر المؤسسية من حيث جودة البيانات، ولوحات المعلومات، وتواتر إعداد التقارير.



أدنوك ADNOC



وصناعة القرار؛ لضمان احتفاظ “أدنوك للتوزيع” بمرونتها في مواجهة المتغيرات الخارجية، مع المضي قدماً في تحقيق أهدافها وتطلعاتها بعيدة المدى.

تنسيق عمليات التأكيد

نتبنى نهجاً منظماً ومتكاملاً يهدف إلى مواءمة تحقيق الحسابات الداخلي القائم على المخاطر مع تدابير الامتثال وتقييمات المخاطر ومراجعات الأداء، بما يضمن تضافر جميع عمليات التأكيد وانسجامها. ويثمر هذا التنسيق عن صياغة رؤية استباقية وشاملة لمحيط المخاطر المؤسسية، مما يدعم اتخاذ القرار والتخطيط الاستراتيجي. بالإضافة إلى ذلك، يُجرى تحليل أثر انقطاع الأعمال، وتمارين إدارة الأزمات، وإدارة استمرارية الأعمال لتعزيز جاهزية الشركة وقدرتها على الاستجابة.

التحسين المستمر

تعكف “أدنوك للتوزيع” على تحسين نظام إدارة المخاطر المؤسسية باستمرار، عبر تبني أفضل الممارسات العالمية ومنهجيات التنبؤ الاستباقي بالمخاطر؛ لتعزيز القدرة على التكيف، ودفع عجلة النمو المستدام، ودفع التميز التشغيلي على مستوى الشركة.

المتجددة، وإطلاق مبادرات لرفع كفاءة الطاقة، وعقد شراكات مستدامة، بما يضمن مواءمة خطواتنا الراهنة مع مسارات التحول المستدامة. تعتمد الشركة نهجاً أكثر نظامية في تقييم المخاطر المرتبطة بالمناخ، وهو ما يمنحنا رؤية جلية للمخاطر والفرص على حد سواء، مع تحليل دقيق لتأثيرها المترتبة على المستويات التشغيلية والمالية، والامتثال القانوني والتنظيمي، فضلاً عن المكانة السوقية والسمعة المؤسسية.

نجحنا في دمج الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والمناخ ضمن منظومتنا الشاملة لتقييم المخاطر، مع اعتماد معايير موحدة لقياس الاحتمالات والتأثير، وضمان مواءمة استجاباتنا مع مستويات تقبل المخاطر المعتمدة في الشركة. ويساهم هذا التكامل في الارتقاء بمنهجية ترتيب الأولويات واختيار سبل المعالجة المثلى، سواء عبر تفادي المخاطر، أو تقليصها، أو نقلها، أو قبولها، ضمن أطر زمنية ومسؤوليات محددة بدقة. ومن خلال ترسيخ مخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والمناخ في صلب إدارة المخاطر المؤسسية، تعمل “أدنوك للتوزيع” على تقوية كفاءتها في رصد المخاطر الجوهرية وتحليلها وإدارتها، بما يعزز من مرونتها المؤسسية ويدعم خلق قيمة مستدامة لأصحاب المصلحة كافة.

تطلعاً للمستقبل، نحدد التزامنا بتطوير منظومة إدارة المخاطر المؤسسية باستمرار، مع وضع إدارة مخاطر المناخ والحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات على رأس أولويات التخطيط الاستراتيجي

تجسد عمليات التواصل والتشاور ركيزة جوهرية في نهجنا لإدارة المخاطر، حيث نلتزم بإطلاع أصحاب المصلحة بانتظام على مسببات المخاطر وتداعياتها المحتملة على كوادرن البشرية، والمجتمعات المحلية، وشركائنا، والبيئة؛ علماً بأن قسم “رأس المال الطبيعي” في هذا التقرير يستعرض تفاصيل أوسع بهذا الشأن. وتتجلى أهمية هذه الشفافية بشكل خاص عند التعامل مع مخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والمناخ، إذ يساهم التفاعل المستمر مع أصحاب المصلحة في تعزيز كفاءة اتخاذ القرار وخلق قيمة مستدامة طويلة المدى.

لتخفيف مخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، اعتمدت “أدنوك للتوزيع” منهجية متكاملة لرصد المخاطر تدمج اعتبارات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات بشكل صريح في جميع مفاصل أعمالنا. أما فيما يخص المخاطر المناخية، فتتبع الشركة أسلوب تقييم أكثر نظامية، يمنحنا رؤية جلية للتحديات والفرص على حد سواء، مع تحليل آثارها على التكنولوجيا، والعمليات التشغيلية، والاداء المالي، والامتثال القانوني، والمكانة السوقية والسمعة المؤسسية

وقد حددت “أدنوك للتوزيع” المخاطر طويلة الأمد المتعلقة بالطاقة والمرتبطة بالسيناريوهين العالميين الخاصين باعتماد استخدام الطاقة النظيفة وإزالة الكربون على مستوى الاقتصاد. واستجابة لهذه السيناريوهين، شرعنا في اتخاذ تدابير وقائية تشمل الاستثمار في الطاقة

دمج الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ومخاطر التكيف مع التغير المناخي

نعمل على دمج الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ومخاطر التخفيف من آثار التغير المناخي والتكيف معه بشكل مباشر ضمن منظومة إدارة المخاطر المؤسسية، لضمان حماية القيمة طويلة الأمد. تستهل هذه العملية بمهام رصد وتقييم المخاطر القائمة والمستجدة، وتحليل تداعياتها المحتملة على العمليات التشغيلية عبر اتفاق الزمنية القصيرة والمتوسطة والبعيدة، وتخضع جميع التشريعات والأحداث والوقائع المرتبطة بالحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والمناخ لدراسة دقيقة تشمل احتمالية حدوثها، وتأثيراتها المتوقعة، وجوانب عدم اليقين المرتبطة بها، ومسبباتها الأساسية؛ ما يكفل استيعاب التحديات الجوهرية في مراحلها الأولى ومعالجتها وفق أطر عمل منهجية رصينة.

وتتضمن إدارة المخاطر في الشركة مستوًى محدداً لتقبل المخاطر المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، مما يضمن تحديد المخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات وتقييمها وإدارتها على نحو منهجي في جميع القرارات الاستراتيجية، بما في ذلك عمليات الاندماج والاستحواذ.